

## PROGRAMME DE FORMATION

### MASTERCLASS- Le Régulateur 4.0/ Edition Afrique : De l'analyse de marché à la gouvernance numérique – Le programme intensif de référence

Contexte africain — Marchés émergents — Enjeux  
continentaux

Régulateurs nationaux & Décideurs des opérateurs de  
télécommunications africains

<b>Public cible</b> Régulateurs & Décideurs opérateurs, Afrique	<b>Durée</b> 4 jours / 32 heures présentiel	<b>Langue</b> Français	<b>Participants</b> 20 à 30 participants max.
---	---	---------------------------	--

### POURQUOI CETTE FORMATION?

L'Afrique occupe une position singulière dans la révolution numérique mondiale. Avec plus d'un milliard d'habitants, un taux de pénétration de la téléphonie mobile en forte progression, et une population jeune massivement connectée via le mobile, le continent dispose d'atouts considérables. Pourtant, il fait face à des défis structurels spécifiques : infrastructures incomplètes, fragmentations réglementaires entre 54 États, ressources limitées des autorités régulatrices, pressions des équipementiers internationaux, et inégalités criantes entre zones urbaines et rurales.

L'arrivée de la 5G, encore balbutiante dans beaucoup de pays africains mais déjà lancée en Afrique du Sud, au Nigeria, en Égypte, au Kenya et au Rwanda, conjuguée à la montée de l'intelligence artificielle et aux ambitions de connectivité universelle portées par l'Union africaine (Agenda 2063) et l'UIT, repose la question fondamentale : comment réguler efficacement un secteur en mutation rapide, avec des ressources humaines et financières limitées, dans un environnement géopolitique et économique complexe ?

Cette formation de quatre jours est spécifiquement conçue pour le contexte africain. Elle ancre chaque module dans des réalités continentales concrètes, mobilise des études de cas africains, et vise à renforcer la capacité collective des régulateurs et des décideurs du secteur à bâtir des écosystèmes télécoms performants, inclusifs et souverains.

## Objectifs pédagogiques

- › Comprendre les spécificités technologiques et économiques des marchés télécoms africains dans la transition 5G/IA.
- › Analyser les cadres réglementaires régionaux et identifier les réformes prioritaires.
- › Maîtriser les outils de régulation adaptés aux marchés mobiles dominants
- › Appréhender les enjeux du mobile money et de l'économie numérique sous l'angle réglementaire.
- › Développer des stratégies de régulation inclusive (genre, des zones rurales et des populations vulnérables).
- › Élaborer un plan d'action réglementaire adapté aux réalités institutionnelles africaines.


## LES POINTS FORTS DE LA FORMATION

<b>Ancrage africain</b>	Études de cas exclusivement tirées du continent (Ghana, Sénégal, Rwanda, Kenya, Nigeria, Afrique du Sud, Côte d'Ivoire...)
<b>Pédagogie active</b>	4 ateliers pratiques incluant simulations, mises en situation et élaboration de feuilles de route opérationnelles
<b>Vision 360°</b>	De la 5G à la cybersécurité, du spectre au Mobile Money : une couverture complète des enjeux réglementaires
<b>Réseau continental</b>	Échanges croisés entre 5 sous-régions africaines pour un benchmarking unique

### JOUR 1 **Paysage télécom africain, technologie 5G et cadres réglementaires régionaux**




*Objectif du jour : Dresser un état des lieux précis du secteur des télécommunications en Afrique, comprendre les enjeux de la transition 5G, et cartographier les architectures réglementaires régionales.*

Horaire	Module / Atelier	Contenu & Objectifs clés
<b>08h30 – 09h00</b>	<b>Accueil &amp; cadrage</b>	Présentations, attentes des participants et méthodologie de la formation
	 <i>Café de bienvenue</i>	
<b>09h00 – 10h30</b>	<b>Module 1.1 — État des lieux des télécoms africains : marchés, acteurs et enjeux</b>	Panorama des marchés, acteurs clés, modèles économiques dominants et dynamiques d'infrastructure
<b>10h30 – 11h15</b>	<b>Module 1.2 — La 5G en Afrique : réalités, opportunités et défis</b>	Réalités du déploiement, bandes de fréquences stratégiques et cas d'usage prioritaires pour le continent
	 <i>Pause-café — 11h15 à 11h30</i>	

11h30 – 12h30	<b>Module 1.3 — Intelligence artificielle et télécoms africains</b>	IA appliquée à la gestion de réseau, écosystème tech africain et enjeux de souveraineté des données
 Déjeuner — 12h30 à 14h00		
14h00 – 15h30	<b>Module 1.4 — Architecture réglementaire africaine : institutions et harmonisation</b>	Institutions régionales (CRASA, WATRA, ARTAC, EACO), harmonisation et Agenda 2063
 Pause — 15h30 à 15h45		
15h45 – 17h15	<b>Atelier 1 — Diagnostic réglementaire croisé</b>	Travail en sous-groupes régionaux : analyse SWOT des cadres réglementaires et restitution plénière




<b>JOUR 2</b>	<b>Gestion du spectre, partage d'infrastructures et régulation de la concurrence</b>
---------------	--

Objectif du jour : Maîtriser les instruments réglementaires fondamentaux — spectre , partage d'infrastructures et régulation de marchés oligopolistiques.

Horaire	Module / Atelier	Contenu & Objectifs clés
09h00 – 10h30	<b>Module 2.1 — Gestion du spectre en Afrique : entre rareté et opportunité</b>	Ressource stratégique, mécanismes d'attribution, refarming et harmonisation continentale
 Pause-café — 10h30 à 10h45		
10h45 – 12h15	<b>Module 2.2 — Partage des infrastructures : levier stratégique pour la couverture africaine</b>	Modèles de partage passif et actif, towercos, cadres réglementaires et conditions de succès
 Déjeuner — 12h15 à 13h45		
13h45 – 15h15	<b>Module 2.3 — Régulation de la concurrence dans les marchés télécoms africains</b>	Analyse de marché, interconnexion, portabilité, neutralité du net et MVNO en contexte africain
 Pause — 15h15 à 15h30		
15h30 – 17h00	<b>Atelier 2 — Simulation : Attribution du spectre 5G dans un marché africain fictif</b>	Mise en situation : attribuer du spectre 5G dans un marché africain fictif avec contraintes réalistes

**JOUR 3** **Mobile Money, données, OTT et régulation de l'économie numérique africaine**

Objectif du jour : Explorer les défis réglementaires de l'économie numérique africaine : les services mobiles financiers, protection des données, plateforme OTT et cybersécurité.

Horaire	Module / Atelier	Contenu & Objectifs clés
09h00 – 10h30	<b>Module 3.1 — Mobile Money et fintech : le défi réglementaire africain</b>	Convergence télécom-finance, cadre prudentiel, interopérabilité et régulation des super-apps
	 Pause-café — 10h30 à 10h45	
10h45 – 12h15	<b>Module 3.2 — Protection des données et souveraineté numérique en Afrique</b>	Cadres législatifs africains, localisation des données et transferts transfrontaliers
	 Déjeuner — 12h15 à 13h45	
13h45 – 15h00	<b>Module 3.3 — Régulation des services OTT et des plateformes numériques</b>	Impact sur les opérateurs, approches réglementaires africaines et perspectives continentales
	 Pause — 15h00 à 15h15	
15h15 – 16h30	<b>Module 3.4 — Cybersécurité des réseaux télécoms en contexte africain</b>	Menaces spécifiques, cadres régionaux, obligations des opérateurs et enjeux géopolitiques
16h30 – 17h30	<b>Atelier 3 — Étude de cas : Réguler le Mobile Money</b>	Scénario de régulation d'un produit de crédit IA mobile : compétences, obligations et protection

**JOUR 4** **Inclusion numérique, gouvernance prospective et feuille de route africaine**

Objectif du jour : Ancrer la régulation dans l'inclusion et la durabilité et produire des feuilles de route réglementaires opérationnelles

Horaire	Module / Atelier	Contenu & Objectifs clés
09h00 – 10h30	<b>Module 4.1 — Service universel et inclusion numérique : le défi africain</b>	Fonds d'accès universel, connectivité rurale, genre et abordabilité des services.
	 Pause-café — 10h30 à 10h45	

10h45 – 12h00	<b>Module 4.2 — Gouvernance réglementaire innovante pour l'Afrique</b>	Modèles institutionnels, bacs à sable réglementaires et coopération inter-régulateurs
 Déjeuner — 12h00 à 13h30		
13h30 – 14h30	<b>Module 4.3 — Télécoms, développement durable et ODD en Afrique</b>	Empreinte carbone, réseaux verts, ODD et financement de l'infrastructure numérique
 Pause — 14h30 à 14h45		
14h45 – 16h15	<b>Atelier 4 — Élaboration d'une feuille de route réglementaire nationale/sous-régionale</b>	Exercice de synthèse : élaboration d'un plan d'action 3-5 ans par sous-région
16h15 – 17h00	<b>Cérémonie de clôture &amp; remise des attestations</b>	Synthèse et cérémonie de clôture

## INFORMATIONS PRATIQUES

<b>Lieu de la Formation</b>	Abidjan ( <b>Côte d'Ivoire</b> ), du 18 au 21 Mai 2026
<b>Supports pédagogiques</b>	Guide de formation (fr/en), recueil de textes réglementaires africains, études de cas numériques, accès à la base de données réglementaire de l'UIT
<b>Évaluation</b>	Quiz journaliers + évaluation des ateliers + questionnaire de satisfaction final + engagement post-formation (90 jours)
<b>Attestation</b>	Attestation de participation remise en séance (participation minimale de 80% requise)
<b>Contacts</b>	Mme Fatoumata GASSAMA <a href="mailto:fatou.gassama@esmt.sn">fatou.gassama@esmt.sn</a> mdi@esmt.sn +221 70 637 03 16 /+ 221 77 550 31 31 /+ 221 32 824 84 84